

แผนกลยุทธ์พัฒนาคณะกรรมการศาสตร์

ระยะ 5 ปี พ.ศ. 2555-2559

ปรับปรุง ปีพ.ศ.2557 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการประจำคณะเกษตรศาสตร์
ครั้งที่ 5/2557 วันที่ 27 พฤษภาคม 2557

ปรัชญา

มุ่งสร้างสรรค์ความรู้ และเป็นแหล่งปัญญา วิชาชีพและคุณธรรม นำสู่การพัฒนาคุณภาพทางวิชาการ คุณภาพชีวิต และสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืน

วิสัยทัศน์

เป็นสถาบันชั้นนำในการเรียนรู้และพัฒนาด้านการเกษตรเพื่อชุมชนท้องถิ่นในอีสานใต้ ภูมิภาคลุ่มน้ำโขงและอาเซียน

พันธกิจ

- พัฒนาบัณฑิตที่มีคุณภาพมาตรฐานในระดับสากลทั้งด้านวิชาการ มีคุณธรรมและจริยธรรมนำความรู้ คิดเป็น ทำเป็น รู้รักสามัคคี มีจิตสาธารณะและดำรงชีวิตบนพื้นฐานความพอเพียง
- วิจัยและสร้างนวัตกรรมด้านการเกษตร ประมงและอุตสาหกรรมเกษตร ที่สามารถนำไปประยุกต์ใช้ในชุมชนท้องถิ่นอีสานใต้ภูมิภาคลุ่มน้ำโขงและอาเซียน
- บริการวิชาการ และเสริมสร้างความร่วมมือด้านการเกษตร ประมงและอุตสาหกรรมเกษตรเพื่อการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นอีสานใต้ภูมิภาคลุ่มน้ำโขงและนานาชาติ
- ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาทางการเกษตร ประมงและอุตสาหกรรมเกษตรกับชุมชนท้องถิ่นอีสานใต้ภูมิภาคลุ่มน้ำโขง

อาเซียน หมายถึง สมาคมประชาชาติแห่งเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ มี 10 ประเทศไทย ลาว เวียดนาม กัมพูชา พม่า บรูไน มาเลเซีย สิงคโปร์ ฟิลิปปินส์ อินโดนีเซีย (ภูมิภาคลุ่มน้ำโขง คือ ไทย ลาว เวียดนาม กัมพูชา พม่า จีนตอนใต้)

เป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์

- บัณฑิตมีความรู้ความสามารถ มีคุณธรรมจริยธรรม มีความสามัคคี มีจิตสาธารณะ ใฝ่รู้และมีสมรรถนะในการประกอบอาชีพ เป็นที่ยอมรับในระดับสากล
- องค์ความรู้ นวัตกรรม ด้านการเกษตรและพัฒนาชุมชน เป็นที่ยอมรับในระดับสากล
- งานบริการวิชาการที่เสริมสร้างความเข้มแข็งด้านการเกษตร ความมั่นคงทางอาหารและพัฒนาชุมชน
- อนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่นด้านการเกษตร ประมงและอุตสาหกรรมเกษตรและวิถีชุมชน

วัตถุประสงค์

1. สร้างบัณฑิตที่มีความรู้ความสามารถ มีคุณธรรมจริยธรรม มีจิตสาธารณะ รู้รักสามัคคี และความรับผิดชอบ สามารถพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง ทันทต่อการเปลี่ยนแปลง เพื่อให้ประสบผลสำเร็จในการประกอบอาชีพและมีความสุขในการดำเนินชีวิต ตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และพัฒนาทรัพยากรบุคคลให้มีศักยภาพระดับสากล
2. สร้างองค์ความรู้ นวัตกรรมและผลงานสร้างสรรค์ เพื่อนำไปสู่การแก้ไขปัญหาที่ตอบสนองความต้องการของสังคม
3. ให้บริการวิชาการ โดยบูรณาการองค์ความรู้และสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานระดับท้องถิ่น ระดับชาติและนานาชาติ เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน และพัฒนาคุณภาพชีวิตอย่างยั่งยืน โดยเชื่อมโยงกลับสู่การเรียนการสอน การวิจัย ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม
4. ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่น ด้วยการศึกษา อนุรักษ์ และเผยแพร่ โดยบูรณาการเข้ากับการเรียนการสอน การวิจัย และกิจกรรมนักศึกษา เพื่อธำรงรักษาศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่น
5. บริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล เพื่อพัฒนาคณะให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง บุคลากรมีคุณภาพและมีความสุข

กลยุทธ์พัฒนาคณะเกษตรศาสตร์

กลยุทธ์ที่ 1 สร้างบัณฑิตที่มีคุณภาพและสมรรถนะตามมาตรฐานสากล สามารถเรียนรู้และพัฒนาตนเองได้อย่างต่อเนื่อง มีคุณธรรม จริยธรรมความรับผิดชอบต่อสังคม ความสามัคคี ความพอเพียง จิตสาธารณะ และมีความพร้อมเพื่อรองรับการเปิดประชาคมอาเซียนและการเปลี่ยนแปลงในศตวรรษที่ 21 โดยพัฒนาหลักสูตรให้ทันสมัยและจัดกระบวนการจัดการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ และจัดให้มีทักษะการเรียนรู้จากประสบการณ์จริง

มาตรการ

- 1.1 *พัฒนาหลักสูตรให้มีความทันสมัย มีความยืดหยุ่น มีความหลากหลาย มีมาตรฐานระดับสากล สอดคล้องกับความต้องการของสังคม ทิศทางการพัฒนาประเทศ
- 1.2 *จัดระบบและกลไกการบริหารหลักสูตรทุกระดับให้ได้ตามเกณฑ์มาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ (TQF)
- 1.3 *ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนากระบวนการจัดการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญให้ครบถ้วนทุกหลักสูตร ให้นักศึกษาสามารถเรียนรู้และพัฒนาตนเองได้อย่างต่อเนื่อง
- 1.4 *ส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมเสริมหลักสูตรที่ส่งเสริมการเรียนรู้ตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษา แห่งชาติทุกด้าน และมุ่งพัฒนานักศึกษาให้มีทักษะในการดำเนินชีวิตบนพื้นฐานความพอเพียง ตลอดจนปลูกฝังจิตสำนึกสามัคคี มีจิตสาธารณะ รักท้องถิ่นและความรับผิดชอบต่อสังคม
- 1.5 *ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดสวัสดิการและการสร้างสวัสดิภาพแก่นักศึกษาให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีและมีความสุขปลอดภัย
- 1.6 *พัฒนาความรู้และทักษะของนักศึกษาเพื่อรองรับการเปิดประชาคมอาเซียน สนับสนุนให้นักศึกษามีประสบการณ์ตรงในการเรียนรู้ร่วมกับผู้ประกอบการ (สหกิจ)

1.7* ส่งเสริมกิจกรรมให้มีความรู้และสร้างความสัมพันธ์กับศิษย์เก่าให้มีส่วนร่วมในการพัฒนาคณะเกษตรศาสตร์

1.8* มีการส่งเสริมการพัฒนาคุณภาพบัณฑิตตามลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์

กลยุทธ์ที่ 2. พัฒนาอาจารย์ให้สามารถจัดการเรียนรู้อย่างมีประสิทธิภาพและพัฒนาตนเองให้พร้อมทันต่อพลวัตของสังคม โดยส่งเสริมและสนับสนุนให้ทำวิจัยและพัฒนานวัตกรรมการจัดการเรียนรู้ และพัฒนาสมรรถนะด้านวิชาการในระดับสากล

มาตรการ

- *2.1 พัฒนาอาจารย์ให้มีความรู้ความเข้าใจ และมีทักษะในการจัดการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ
- *2.2 ส่งเสริมและสนับสนุนให้อาจารย์ทำวิจัยในชั้นเรียนและพัฒนานวัตกรรมการจัดการเรียนรู้ ผลิตสื่อการศึกษา ตำรา และผลงานทางวิชาการในรูปแบบต่างๆ
- *2.3 ส่งเสริมและกำกับให้อาจารย์ปฏิบัติหน้าที่อย่างมีจรรยาบรรณ เป็นแบบอย่างที่ดีแก่นักศึกษา และสามารถเป็นที่ปรึกษาให้แก่นักศึกษาได้อย่างมีประสิทธิภาพและคุณภาพ
- *2.4 จัดระบบและกลไก เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการให้อาจารย์มีระดับคุณวุฒิทางการศึกษาและตำแหน่งทางวิชาการในสัดส่วนที่เหมาะสมตามเกณฑ์คุณภาพการศึกษา
- *2.5 พัฒนาอาจารย์ให้มีสมรรถนะด้านวิชาการในระดับสากลเพื่อรองรับการเปิดประชาคมอาเซียน

กลยุทธ์ที่ 3 สนับสนุนงานวิจัยด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีทางการเกษตรเพื่อแก้ปัญหาให้กับชุมชนท้องถิ่น ภูมิภาคกลุ่มน้ำโขง และอาเซียน โดยเน้นงานวิจัยแบบบูรณาการและส่งเสริมความร่วมมือกับหน่วยงานทั้งภายในและต่างประเทศ

มาตรการ

- 3.1. ระดมความคิดด้านกรอบการวิจัย
- 3.2 ส่งเสริมและสนับสนุนงานวิจัยเพื่อแก้ปัญหาให้สังคม
- 3.3* สนับสนุนและติดตามการเผยแพร่ผลงานวิชาการทุกระดับและระบบฐานข้อมูลงานวิจัย
- 3.4. สนับสนุนทุนวิจัยนักศึกษาและพัฒนานักศึกษาผู้ช่วยสอนและวิจัย
- 3.5 ส่งเสริมและสนับสนุนความร่วมมือด้านการวิจัยกับหน่วยงานทั้งในและต่างประเทศ และเพิ่มขีดความสามารถในการแสวงหาแหล่งทุนวิจัย
- 3.6 พัฒนาระบบสนับสนุนของสำนักงานเลขานุการและสำนักงานไร่ฝึกทดลองฯ เพื่อสนับสนุนการวิจัย การเรียนการสอน และบริการวิชาการ

กลยุทธ์ที่ 4. พัฒนาและสนับสนุนงานบริการวิชาการที่เสริมสร้างความเข้มแข็งด้านการเกษตร ความมั่นคงทางอาหารและพัฒนาชุมชน ทั้งในและต่างประเทศ

มาตรการ

- 4.1 *พัฒนาระบบและกลไกการบริหารงานบริการวิชาการให้มีประสิทธิภาพ เพื่อให้เกิดการบูรณาการกับการวิจัยและการเรียนการสอน
- 4.2 สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับชุมชน หน่วยงานของรัฐ ตลอดจนภาคธุรกิจอุตสาหกรรม ภาคประชาสังคมทั้งในและต่างประเทศ เพื่อการเรียนรู้และเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนและสังคม
- 4.3 สนับสนุนการเผยแพร่ผลงานด้านเกษตรและพัฒนาชุมชนในระดับท้องถิ่นและสากล
- 4.4 พัฒนาระบบฐานข้อมูลและสารสนเทศ
- 4.5 พัฒนาและปรับปรุงหลักสูตรระยะสั้นที่ยืดหยุ่นมีคุณภาพและสอดคล้องกับความต้องการของชุมชนและภาคส่วนต่าง ๆ

กลยุทธ์ที่ 5. ศึกษา ค้นคว้า รวบรวม พัฒนาและอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่นด้านการเกษตรและวิถีชุมชน

มาตรการ

- 5.1*พัฒนาระบบและกลไกการบริหารงานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมให้มีประสิทธิภาพ เพื่อให้เกิดการบูรณาการกับการวิจัย การเรียนการสอน และกิจกรรมนันทศึกษา
- 5.2 ศึกษา ค้นคว้า วิจัย รวบรวมและเผยแพร่องค์ความรู้และภูมิปัญญาด้านศิลปวัฒนธรรม ขนบธรรมเนียมและประเพณี โดยเน้นในชุมชนท้องถิ่นอีสานใต้ภูมิภาคลุ่มน้ำโขง
- 5.3 ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษาและบุคลากรตระหนักถึงคุณค่าของขนบธรรมเนียมประเพณี วัฒนธรรมอันดีงามของท้องถิ่นตลอดจนรู้เท่าทันวัฒนธรรมของประเทศต่างๆ

กลยุทธ์ที่ 6. พัฒนาระบบบริหารจัดการที่มีธรรมาภิบาลใช้ข้อมูลเป็นฐานในการตัดสินใจโดยพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารและพัฒนาระบบประกันคุณภาพการศึกษาบริหารจัดการโดยการลดการพึ่งพาภาครัฐและส่งเสริมการอนุรักษ์ทรัพยากรและพลังงาน

มาตรการ

- 6.1*พัฒนาระบบการบริหารจัดการที่มีธรรมาภิบาล
- 6.1.1 กำหนดวิสัยทัศน์/ กลยุทธ์ในการพัฒนาคณะให้สอดคล้องกับมหาวิทยาลัยและถ่ายทอดสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม
- 6.1.2 กระจายอำนาจบริหาร และจัดให้มีระบบติดตามผลการปฏิบัติงาน
- 6.1.3 การบริหารจัดการที่ตอบสนองต่อผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- 6.1.4 ปรับปรุงและจัดทำมาตรฐานการปฏิบัติงานของกระบวนการที่สร้างคุณค่าและกระบวนการสนับสนุน
- 6.2 ทบทวนและปรับปรุงโครงสร้าง กรอบอัตรากำลังของส่วนงานและหน่วยงานภายในให้เหมาะสม
- 6.3 ปรับปรุงระบบงบประมาณและการเงินให้มีเสถียรภาพ มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และตรวจสอบได้ โดยปรับปรุงระบบสารสนเทศทางการเงิน และบัญชี ให้ถูกต้องครบถ้วน เป็นปัจจุบัน และสามารถใช้ในการตัดสินใจเพื่อการบริหารจัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- 6.4 พัฒนาประสิทธิภาพการกำกับติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของบุคคลและหน่วยงานภายในคณะ
- 6.4.1 พัฒนาระบบและกลไกการตรวจสอบภายในระดับคณะ

- 6.4.2 พัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพ
- 6.4.3 พัฒนาระบบและกลไกการติดตามประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหาร ผู้ปฏิบัติงานทุกระดับ
- 6.4.4 กำกับติดตามการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์และมาตรการ
- 6.4.5 พัฒนาระบบและกลไกการกำกับ ติดตามประเมินผลการปฏิบัติงานตามคำรับรองการปฏิบัติราชการ การประกันคุณภาพภายในและการประกันคุณภาพภายนอก
- 6.4.6 พัฒนาระบบและกลไกการกำกับ ติดตามประเมินผลที่มีต่อคุณภาพการจัดการเรียนการสอนและสิ่งสนับสนุนการเรียนรู้ รวมทั้งการให้บริการด้านต่างๆ เพื่อให้ได้ตามเกณฑ์มาตรฐานคุณภาพ
- 6.5 พัฒนาและปรับปรุงระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการบริหารและการตัดสินใจ
- 6.6 มีการประเมินประสิทธิภาพและความปลอดภัยของระบบสารสนเทศและประเมินความพึงพอใจของผู้ใช้ข้อมูลอย่างต่อเนื่อง
- 6.7 พัฒนาระบบการสื่อสารและประชาสัมพันธ์ทั้งภายในและภายนอกองค์กรที่มีประสิทธิภาพ เพื่อการถ่ายทอดนโยบาย แผนงาน ข้อมูลข่าวสารต่างๆ ตลอดจนการสร้างภาพลักษณ์ที่ดีของคณะเกษตรศาสตร์
- 6.8 พัฒนาระบบประกันคุณภาพการศึกษาให้บูรณาการสู่การปฏิบัติงานประจำ
- 6.9 ปรับปรุงกายภาพ ระบบสาธารณูปโภค เพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีของนักศึกษาและบุคลากร
- 6.10 ส่งเสริมและสร้างจิตสำนึกการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและพลังงาน เพิ่มพื้นที่สีเขียว
- 6.11 สนับสนุนการขยายรูปแบบความร่วมมือธุรกิจการเกษตรกับภาคเอกชนเพื่อเป็นแหล่งเรียนรู้ของนักศึกษา และลดการพึ่งพาภาครัฐ
- กลยุทธ์ที่ 7. พัฒนาระบบบริหารทรัพยากรมนุษย์ที่มุ่งเน้นผลสัมฤทธิ์ โดยให้บุคลากรมีวัฒนธรรมแห่งการเรียนรู้ เพื่อการทำงานได้เต็มตามศักยภาพอย่างมีความสุข โดยพัฒนาระบบสมรรถนะของบุคลากรและผู้บริหารทุกระดับ สร้างเสริมสวัสดิการและสวัสดิภาพให้บุคลากร ส่งเสริมและสนับสนุนความก้าวหน้าของบุคลากร และการจัดการความรู้เพื่อนำไปสู่การปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ**

มาตรการ

- 7.1 *พัฒนาระบบและกลไกการบริหารงานบุคคลให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใส เป็นธรรม
- 7.2 *พัฒนาสมรรถนะบุคลากร จัดให้มีระบบการถ่ายทอดตัวชี้วัดขององค์กรสู่ระดับบุคคล และระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์
- 7.3 *พัฒนาผู้บริหารทุกระดับให้มีสมรรถนะด้านการบริหารโดยยึดหลักธรรมาภิบาล และทันต่อการเปลี่ยนแปลง
- 7.4 *ส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรมีความก้าวหน้าตามสายงาน โดยการเพิ่มพูนคุณวุฒิและประสบการณ์
- 7.5 *สร้างเสริมสวัสดิการและสวัสดิภาพเพื่อให้บุคลากรทำงานในองค์กรอย่างมีความสุข
- 7.6 *ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดการความรู้เพื่อนำไปสู่การปฏิบัติ
- 7.7 *ส่งเสริมจรรยาบรรณวิชาชีพ และยกย่อง เชิดชูเกียรติบุคลากรที่เป็นแบบอย่างที่ดี

หมายเหตุ : ข้อความมาตรการที่มีเครื่องหมาย * คือ มาตรการที่มีมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ในการประชุมครั้งที่ ๕/๒๕๕๔ เมื่อวันที่ ๓ พฤษภาคม ๒๕๕๔ ได้มีมติให้ เป็นความรับผิดชอบของคณะวิชาต่างๆ ในการเสนอและจัดทำโครงการ

ข้อมูลเดิม : ผ่านการประชุมจากคณะกรรมการประจำคณะและประธานหลักสูตร เมื่อวันที่ 7 กันยายน 2554 และฉบับปรับปรุงผ่านคณะกรรมการประจำคณะ ครั้งที่ 5/2557 วันที่ 27 พฤษภาคม 2557