



ที่ สคช05.ว677/2565

16 ธันวาคม 2565

เลขรับ 124

วันที่ 16 ม.ค. 2566

เวลา 14.06 น.

เรื่อง ขอประชาสัมพันธ์หลักสูตร “การกำกับและการบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยตามกรอบแนวทาง COSO Enterprise Risk Management Integrating with Strategy and Performance” รุ่น 7

เรียน คณบดีคณะเกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยอุบลราชธานี

สิ่งที่ส่งมาด้วย โครงการฯ และกำหนดการหลักสูตรฯ

ด้วย สถาบันคลังสมองของชาติ มูลนิธิส่งเสริมทบวงมหาวิทยาลัย เป็นหน่วยงานพัฒนาธรรมาภิบาลและการบริหารจัดการอุดมศึกษาตามแนวทางที่กำหนดไว้ในแผนอุดมศึกษาระยะยาว 20 ปี (พ.ศ.2561-2580) สถาบันฯ ได้ดำเนินการจัดหลักสูตรฯ เพื่อการพัฒนาอุดมศึกษาสำหรับกรรมการสภามหาวิทยาลัย เพื่อพัฒนาคณะสำหรับกรรมการประจำคณะ และกิจกรรมต่างๆ เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาธรรมาภิบาลและการบริหารจัดการอุดมศึกษาอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2553 เป็นต้นมา นั้น

ในการนี้ สถาบันฯ ได้กำหนดจัดหลักสูตร “การกำกับและการบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยตามกรอบแนวทาง COSO Enterprise Risk Management Integrating with Strategy and Performance” รุ่น 7 ในวันที่ 16-17 กุมภาพันธ์ 2566 ณ โรงแรมปทุมวันปริ๊นเซส กรุงเทพฯ ขึ้น สำหรับผู้บริหารมหาวิทยาลัย/ คณะ/ ส่วนงาน และกรรมการที่รับผิดชอบด้านการบริหารความเสี่ยงของคณะและมหาวิทยาลัย เพื่อยกระดับการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงตามเป้าประสงค์ และเพื่อให้ทุกคนทุกระดับมีความตระหนักในการเตรียมพร้อมรับมือในด้านความเสี่ยงต่างๆ ที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคต โดยรับสมัครผู้เข้าร่วมอบรมหลักสูตรฯ จำนวน 20 ท่าน *ค่าลงทะเบียน 15,000 บาท/ท่าน (ไม่รวมที่พัก)*

สถาบันฯ ใคร่ขอประชาสัมพันธ์เรียนเชิญท่าน **และ/หรือ** ผู้แทนที่มีคุณสมบัติดังกล่าว เพื่อเข้าร่วมหลักสูตรฯ ในวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2566 ได้ที่ www.knit.or.th

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาเข้าร่วมหลักสูตรดังกล่าว จักขอบคุณยิ่ง

ขอแสดงความนับถือ

(รศ.ดร.พีรเดช ทองอำไพ)

ผู้อำนวยการ

สถาบันคลังสมองของชาติ

(NO.86)

สอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ 098-459-5515 หรือ Carjhan1411@gmail.com คุณฉันทลักษณ์ อาจหาญ (ผู้จัดการโครงการอาวุโส) โทรศัพท์ 02-126-7632 ต่อ 108 หรือ jariya@knit.or.th คุณจริยา

Enterprise

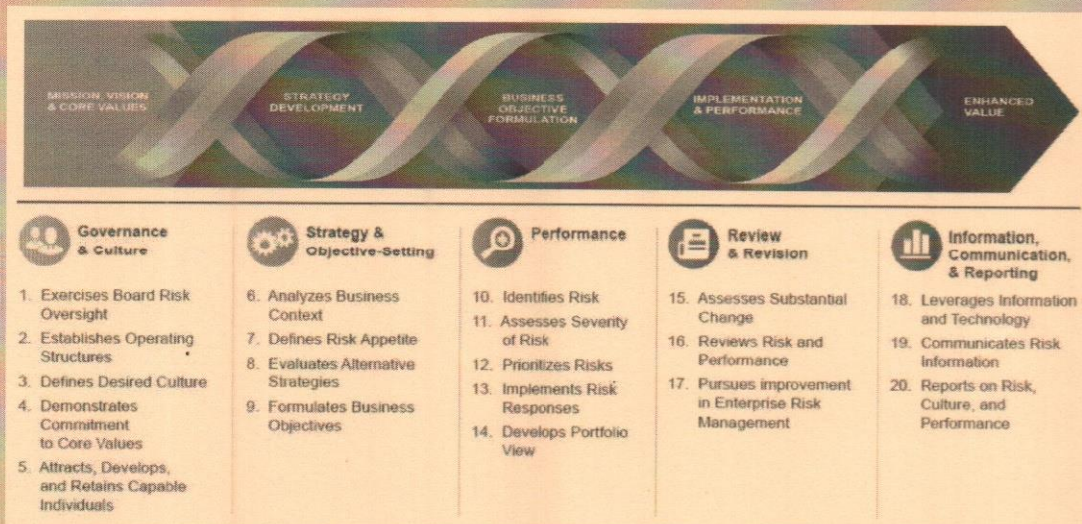
Risk Management

COSO Enterprise Risk Management - Integrating with Strategy and Performance

“ ..เพื่อเปลี่ยนความเสี่ยงเป็น
โอกาสเชิงบวกที่ดีที่สุดของ
สถาบันการศึกษา.. ”

หลักสูตร การกำกับและบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัย ตามกรอบแนวทาง COSO Enterprise Risk Management - Integrating with Strategy and Performance

“ หัวใจสำคัญของหลักสูตรนี้ คือ การกำกับและการจัดการบริหารความเสี่ยง เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจในกระบวนการ และ ขั้นตอนการบริหารโครงการ และความเสี่ยงในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ หรือกลยุทธ์ ร่วมพัฒนาแผนบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยเพื่อสร้างโอกาสการเติบโตของสถาบันการศึกษา ผ่านการประชุมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) ”



หลักสูตรนี้เหมาะสำหรับ :

Coso-ERM 2017

ผู้บริหารมหาวิทยาลัย - คณะ - ส่วนงาน และ กรรมการที่รับผิดชอบด้าน
การบริหารความเสี่ยงของคณะและมหาวิทยาลัย

ที่มาและหลักการ

ปัจจุบันมหาวิทยาลัยจะต้องเผชิญความเสี่ยงในหลากหลายแง่มุม ไม่ว่าจะเป็น โอกาสที่เกิดขึ้นแล้วมหาวิทยาลัยจะเกิดความเสียหาย (Chance of Loss) ความเป็นไปได้ที่จะเกิดความเสียหายต่อมหาวิทยาลัย (Possibility of Loss) ความไม่แน่นอนของเหตุการณ์ที่จะเกิดขึ้น (Uncertainty of Event) การคลาดเคลื่อนของการคาดการณ์ (Dispersion of Actual Result) รวมทั้งความไม่แน่นอนของเหตุการณ์ ซึ่งไม่สามารถคาดเดาได้ แต่ความเสี่ยงนั้นๆ จะมีแนวโน้มที่เกิดขึ้นไม่มากก็น้อยในองค์กร อาทิ ภัยธรรมชาติ การเกิดพายุ สึนามิ น้ำท่วม แผ่นดินไหว เป็นต้น และ ภัยที่เกิดจากการกระทำของมนุษย์ เช่น อัคคีภัย จลาจล เป็นต้น

นอกจากนี้ยังมีความเสี่ยงที่เกิดจากสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงทั้งทางด้านสภาพแวดล้อม ผู้คนเช่น อัตราการลดลงของนักศึกษา อันเนื่องมาจากการเกิดลดลง และเทคโนโลยีของโลกยุคปัจจุบันที่ทวีความรุนแรงและรวดเร็วอย่างฉับพลัน มีการเร่งพัฒนาเทคโนโลยีโดยการรวบรวมองค์ความรู้จากหลากหลายศาสตร์เข้าด้วยกัน รวมทั้งเทคโนโลยีพลิกโฉมฉับพลัน (Disruptive technology) ที่ส่งผลกระทบต่อทางเศรษฐกิจและสังคมอย่างกว้างขวาง ทำให้คุณภาพชีวิตสูงขึ้น เกิดรูปแบบการผลิตและบริการใหม่ๆ สร้างอาชีพและการจ้างงานรูปแบบใหม่ และอาจทดแทนแรงงานคนรูปแบบเดิมและทำให้การผลิตและบริการรูปแบบเดิมต้องยุติลง จากสาเหตุดังกล่าวย่อมส่งผลกระทบต่อสถาบันอุดมศึกษาอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ จึงต้องมีการยกระดับการดำเนินงาน และตระหนักในการเตรียมพร้อมรับมือในความเสี่ยงต่างๆ ที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคตอันใกล้ที่กำลังจะเข้ามา

ดังนั้น คงจะกล่าวได้อย่างชัดเจนแล้วว่า มหาวิทยาลัยเป็นองค์กรหนึ่งที่ต้องมีการกำกับและการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเต็มรูปแบบ โดยทุกคนทุกระดับตั้งแต่ กรรมการสถาบัน ผู้บริหารระดับสูงขององค์กร เจ้าหน้าที่ ผู้ปฏิบัติงาน พนักงานทุกคนในองค์กร ควรจะต้องเข้าใจในพื้นฐานของแนวความคิดของการบริหารความเสี่ยงที่ทุกคนในองค์กรต้องทำความเข้าใจร่วมกัน เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงบรรลุเป้าประสงค์ วิสัยทัศน์ และพันธกิจขององค์กร

หลักการของการบริหารความเสี่ยงมีพื้นฐานมาจากแนวคิดที่ว่า องค์กรดำรงอยู่ได้เมื่อสร้างมูลค่าเพิ่มหรือคุณค่าเพิ่มให้กับผู้มีส่วนได้เสียขององค์กร ทั้งความเสี่ยงและโอกาสจะส่งผลกระทบต่อ การเพิ่มหรือลดมูลค่าให้กับผู้มีส่วนได้เสียขององค์กร การบริหารความเสี่ยงจะเป็นเครื่องมือที่ช่วยให้ผู้บริหารขององค์กรจัดการกับความไม่แน่นอน และความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งเป็นการเพิ่ม ความสามารถขององค์กรในการเพิ่มมูลค่าให้กับผู้มีส่วนได้เสียขององค์กร ผู้บริหารขององค์กรมีหน้าที่ ในการสร้างมูลค่าเพิ่มอย่างสูงสุดให้กับผู้มีส่วนได้เสีย โดยการกำหนดกลยุทธ์ที่เหมาะสมกับ การเติบโต ผลตอบแทน และความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องอย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล และสอดคล้องกับเป้าหมายขององค์กรโดยรวม

สถาบันคลังสมองของชาติจึงเล็งเห็นความสำคัญนี้ และเป็นภารกิจหนึ่งที่ต้องหนุนเสริมให้มหาวิทยาลัยเกิดความเข้มแข็งเพราะการบริหารความเสี่ยงที่ดี นอกจากจะช่วยป้องกันเหตุการณ์ไม่พึงประสงค์และส่งผลให้การดำเนินงานของมหาวิทยาลัยบรรลุเป้าหมายตามพันธกิจและยุทธศาสตร์สำคัญที่วางไว้แล้วยังสามารถเพิ่มโอกาสและคุณค่าให้กับมหาวิทยาลัยได้อีกด้วย

วัตถุประสงค์

- เข้าใจบทบาทของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและผู้บริหารของมหาวิทยาลัยตาม พรบ.การอุดมศึกษาปี 2562
- เข้าใจหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารในการนำระบบและกลไกการบริหารความเสี่ยงเพื่อลดความสูญเสีย (Value Enhancement) และเพิ่มโอกาสในการสร้างสรรค์เพื่อความเป็นเลิศของมหาวิทยาลัย (Value Creation)
- เข้าใจหลักการ 3 Lines Model เพื่อใช้ในการกำหนดบทบาท หน้าที่ของ Risk Owners (1st Line), Risk Facilitator (2nd Line) และ Internal Auditor (3rd Line) เพื่อการออกแบบและพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและตรวจสอบได้

เนื้อหาหลักสูตร



Principle, Policy and Risk Management Process based on COSO ERM 2017 :
Enterprise Risk Management Integrating with Strategy and Performance (20 Principles)

- Risk – Uncertainty – Problem
- Risk Appetite and Value Enhancement & Value Creation
- Leading KRI – Risk Appetite - KPI



Strategic and Project Risk Management : โอกาสและความท้าทาย

- Concept of Strategy Management and Strategic RM
- Flagship Project Risk Management
- Risk Management of New Business (operating) Model



Management Tools and Techniques for Risk Analysis : ฝึกทักษะวิเคราะห์

- What if/ Situation Analysis
- Risk Cause and Consequence Relations Diagram/ Risk Correlation Map
- Bow-Tie Diagram/ HEMP : The Hazards and Effects Management Process
- Early Warning Sign/ Leading KRI/ Risk Appetite/ KPI

รูปแบบ

Lecture & Exercises

วิทยากร



ผศ.ประเสริฐ อัครประถมพงศ์ และทีมงาน




ภาควิชาวิศวกรรมอุตสาหกรรม คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ที่ปรึกษาด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยง และการจัดการคุณภาพ
กรรมการบริหารและกำกับความเสี่ยง มหาวิทยาลัยมหามกุฏราชวิทยาลัย/
สถาบันการพยาบาลศรีสวรินทิรา สภากาชาดไทย/ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ/
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม,
สถาบันวิจัยดาราศาสตร์แห่งชาติ, สำนักงานพัฒนารัฐบาลดิจิทัล,
บริษัทเอทีพี 30 จำกัด/ บมจ.อสสมท.

กำหนดการ

หลักสูตร "การกำกับและการบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัย
ตามกรอบแนวทาง COSO Enterprise Risk Management
Integrating with Strategy and Performance" รุ่น 7
ระหว่างวันที่ 16-17 กุมภาพันธ์ 2566 โรงแรมปทุมวัน ปริ๊นเซส กรุงเทพฯ

วันที่	เวลา	ประเด็นการเรียนรู้
16 ก.พ. 66 (พฤหัสบดี)	9.00-12.00	<ul style="list-style-type: none">การปรับกระบวนการทัศน์เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงองค์กรสมัยใหม่การเปลี่ยนความเสี่ยงเป็นโอกาส : ทิศทาง กระบวน และขั้นตอนการบริหารความเสี่ยงสมัยใหม่3 Lines Model & GRC และ พรบ.การอุดมศึกษาปี พ.ศ.2562 ว่าด้วยหลักธรรมาภิบาลทดสอบวัดระดับความรู้ความเข้าใจด้านหลักการ กรอบนโยบายและกระบวนการบริหารความเสี่ยงกรณีศึกษา : ระบบการบริหารความเสี่ยงของศูนย์บริหารความเสี่ยง จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย : รับมืออย่างไรเมื่อมหาวิทยาลัยกำลังถูก Disrupt
	13.00-16.00	<ul style="list-style-type: none">แนะนำกระบวนการทำ Workshop พร้อมแบ่งกลุ่มวิเคราะห์กรณีศึกษา Workshop 1 เทคนิคการค้นหาความเสี่ยงและโอกาส Workshop 2 เทคนิคการประเมินความเสี่ยงเทียบกับ Risk Appetite
17 ก.พ. 66 (ศุกร์)	9.00-12.00	<ul style="list-style-type: none">การวิเคราะห์ Bow-Tie Diagram/ KRIฝึกทักษะการใช้ Bow-Tie Diagram
	13.00-16.00	<ul style="list-style-type: none">แนะนำกระบวนการทำ Workshop 3 พร้อมแบ่งกลุ่มวิเคราะห์กรณีศึกษา Workshop 3 การตอบสนองความเสี่ยงและติดตามตัวชี้วัดเตือนภัยความเสี่ยงล่วงหน้า (KRI)สรุปผลการทำ Workshopแลกเปลี่ยนเรียนรู้ประสบการณ์ด้านการบริหารความเสี่ยงQ&A ความเสี่ยงและโอกาสเชิงกลยุทธ์ของมหาวิทยาลัย

หมายเหตุ : หัวข้อ และระยะเวลาอาจมีการปรับเปลี่ยนตามความเหมาะสม

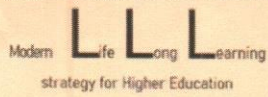
ค่าลงทะเบียน 

15,000 บาท/ท่าน (ไม่รวมที่

ลงทะเบียนได้ที่ www.knit.or.th

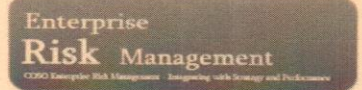
เอกสารประชาสัมพันธ์ ในปี พ.ศ. 2566

หลักสูตรกลยุทธ์การศึกษาตลอดชีวิตแนวใหม่ของอุดมศึกษา รุ่น 1 (LL:1) ในวันที่ 16-17 มกราคม 2566 : ค่าลงทะเบียน 16,500 บาท/ท่าน (ไม่รวมที่พัก)



หัวข้อ * ปัจจัยความเปลี่ยนแปลงในวงการอุดมศึกษาที่นำไปสู่การจัดการศึกษาตลอดชีวิต * บริบทใหม่ของภาวะเบียดอุดมศึกษาที่เปิดโอกาสในการจัดการศึกษาตลอดชีวิต * ประสบการณ์การจัดการศึกษาตลอดชีวิตในระดับอุดมศึกษา * เทคโนโลยีสนับสนุนการจัดการศึกษาตลอดชีวิต ผ่านกลไกคลังหน่วยกิต * **พร้อมฝึกปฏิบัติการกำหนดกลยุทธ์การจัดการศึกษาตลอดชีวิต**

หลักสูตรการกำกับและบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัย ตามกรอบแนวทาง COSO Enterprise Risk Management - Integrating with Strategy and Performance (ERM) : ค่าลงทะเบียน 16,500 บาท/ท่าน (ไม่รวมที่พัก)



❖ รุ่น 7 : 16-17 กุมภาพันธ์ 2566 ❖ รุ่น 8 : 20-21 กรกฎาคม 2566 วัตถุประสงค์ : เข้าใจบทบาทของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและผู้บริหารของมหาวิทยาลัยตามพรบ.การอุดมศึกษาปี 2562 เข้าใจหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารในการนำระบบและกลไกการบริหารความเสี่ยงเพื่อลดความสูญเสีย (Value Enhancement) และเพิ่มโอกาสในการสร้างสรรค์เพื่อความเป็นเลิศของมหาวิทยาลัย (Value Creation) เข้าใจหลักการ 3 Lines Model เพื่อใช้ในการกำหนดบทบาท หน้าที่ของ Risk Owners (1st Line), Risk Facilitator (2nd Line) และ Internal Auditor (3rd Line) เพื่อการออกแบบและพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและตรวจสอบได้



หลักสูตร “เส้นทางเข้าสู่ตำแหน่งวิชาการระดับ ผศ./ รศ.” รุ่น 3 (RSAP3) : ค่าลงทะเบียน 14,500 บาท/ท่าน (ไม่รวมที่พัก) ช่วงแรก Overview วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2566 ณ โรงแรมเดอะควอเตอร์ อารีรี่ กรุงเทพฯ

วัตถุประสงค์ : เพื่อพัฒนาคณาจารย์ในการเตรียมพร้อม สำหรับเส้นทางก้าวหน้าในสายอาชีพวิชาการ เพื่อเป็นพลังในการขับเคลื่อนการพัฒนาคน พัฒนางาน พัฒนาคณะ และการปฏิรูปอุดมศึกษาไทย เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับหลักเกณฑ์และวิธีการพิจารณาในการขอตำแหน่งทางวิชาการ ในการเตรียมการเข้าสู่กระบวนการ เพื่อรับทราบองค์ความรู้ที่พึงระวังและเตรียมการด้านเอกสารประกอบการพิจารณาได้อย่างถูกต้อง ส่งผลให้เกิดการบริหารหลักสูตรที่มีคุณภาพ ตอบสนองต่อพันธกิจของทั้งคณะและมหาวิทยาลัย ตลอดจนหลักสูตรที่ทันสมัยสอดคล้องกับประเด็นท้าทายอุดมศึกษาในปัจจุบันและอนาคต และ เพื่อให้เกิดการพัฒนาศักยภาพและความสามารถในการด้านวิชาการและวิชาชีพอย่างต่อเนื่องของบุคลากร โดยการอบรมจัดรวม 5 ครั้ง ระยะเวลา 5 วันแบ่งการอบรมเป็น 3 ช่วง คือ ช่วงที่ 1) Overview ช่วงที่ 2) Follow Up และ ช่วงที่ 3) Sharing

หลักสูตร “พัฒนางานนิติการอุดมศึกษา” รุ่น 3 ในวันที่ 8-10 มีนาคม 2566 (ผ่านออนไลน์ด้วยโปรแกรม ZOOM) ค่าลงทะเบียน 7,000 บาท/ท่าน สำหรับ : ข้าราชการ พนักงาน ลูกจ้างในตำแหน่งนิติกรของสถาบันอุดมศึกษาของรัฐ และผู้สนใจที่เกี่ยวข้องในมหาวิทยาลัย



หัวข้อ : * บทบาทหน้าที่ของนักกฎหมายกับการบริหารมหาวิทยาลัย (ภาพรวมการบริหารตามภารกิจของมหาวิทยาลัย/ ความสำคัญของกฎหมายในฐานะเครื่องมือของการบริหารมหาวิทยาลัย/ ตัวอย่างกฎหมายสำคัญๆ ที่ต้องใช้ในการปฏิบัติหน้าที่ของนิติกร) * เทคนิค ขั้นตอนในการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายของนิติกร (กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ คำสั่ง) และ แลกเปลี่ยนเรียนรู้กฎหมายเกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ทางปกครองของมหาวิทยาลัย * **พร้อมทั้งมีการฝึกปฏิบัติการด้วยกรณีศึกษา**



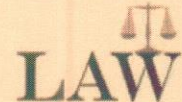
หลักสูตร : ธรรมภิบาลเพื่อการพัฒนาคณะ : ค่าลงทะเบียน 25,000 บาท/ท่าน (ไม่รวมที่พัก)

➡ รุ่น 27 : 15-17 มีนาคม 2566 ณ โรงแรมปทุมวันปริ้นเซส กรุงเทพฯ ➡ รุ่น 28 : 16-18 สิงหาคม 2566 ณ โรงแรมปทุมวันปริ้นเซส กรุงเทพฯ เนื้อหา 8 หัวข้อ * บริบทและความท้าทายของอุดมศึกษาไทยในศตวรรษที่ 21 : บทบาทและความสำคัญของคณะกรรมการประจำคณะ * The 21st Century University : Active Learning and Education Disruption * บริบทและความสำคัญของกฎหมาย สำหรับคณะกรรมการประจำคณะ : คำสั่งทางปกครอง ความรับผิดทางปกครอง แพ่ง และอาญา * กลยุทธ์การบริหาร และกำกับความเสี่ยงของคณะ : เปลี่ยนความเสี่ยงเป็นโอกาส * การพัฒนาและการบริหารหลักสูตรของคณะ * การบริหารการเงินและงบประมาณของคณะ * เทคนิคในการบริหารงานวิจัยเพื่อการขอตำแหน่งทางวิชาการ * การบริหารและการพัฒนาศักยภาพบุคลากรของคณะ

หลักสูตรการบริหารหลักสูตรสู่ความเป็นเลิศ (CMAE) : ค่าลงทะเบียน 18,000 บาท/ท่าน (ไม่รวมที่พัก)



➡ รุ่น 14 : 30-31 มีนาคม 2566 ณ โรงแรมปทุมวันปริ้นเซส กรุงเทพฯ ➡ รุ่น 15 : 22-23 มิถุนายน 2566 ณ โรงแรมปทุมวันปริ้นเซส กรุงเทพฯ หัวข้อ * หลักคิดและแนวทางปฏิบัติเกณฑ์มาตรฐานอุดมศึกษา 2565 * การประกันคุณภาพระดับหลักสูตรยุคใหม่ IQA, CUPTQA, AUNQA * การบูรณาการบริหารหลักสูตรสู่ความเป็นเลิศตามแนวทางเกณฑ์ TQF และ EdPEX * **การอบรมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) โดยใช้กรณีศึกษา (case study) การบริหารหลักสูตรสู่ความเป็นเลิศ**



หลักสูตรกฎหมายมหาชนกับการบริหารงานมหาวิทยาลัย (LAW) : ค่าลงทะเบียน 21,000 บาท/ท่าน (ไม่รวมที่พัก)

✂ รุ่น 14 : 5-7 เมษายน 2566 ณ โรงแรมปทุมวันปริ้นเซส กรุงเทพฯ ✂ รุ่น 15 : 5-7 กรกฎาคม 2566 ณ โรงแรมปทุมวันปริ้นเซส กรุงเทพฯ หัวข้อ : * ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับมหาวิทยาลัยในฐานะหน่วยงานในภาคมหาชน/ ความเปลี่ยนแปลงของกฎหมายมหาชนที่ส่งผลกระทบต่อการบริหารมหาวิทยาลัย * ระบบบริหารงานบุคคลของมหาวิทยาลัยกับประเด็นปัญหาทางกฎหมาย * ระบบบริหารงบประมาณ การเงินของมหาวิทยาลัย * การตรวจสอบมหาวิทยาลัยโดยคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) และ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.) * **พร้อมทั้งมีการฝึกปฏิบัติการด้วยกรณีศึกษา**

หลักสูตร การขับเคลื่อนมหาวิทยาลัย

Strategy	Organization	People
<ul style="list-style-type: none">SWOT & TOWSStrategy MapStrategic Initiatives	<ul style="list-style-type: none">Operating ModelPerformance SystemsCareer Management	<ul style="list-style-type: none">MotivteSituational LeadershipOrganizational Climate

หลักการ + กรณีศึกษา + ลงมือทำ + อภิปราย

หลักสูตรการขับเคลื่อนมหาวิทยาลัย (University Transformation) รุ่น 2 วันที่ 17-19 พฤษภาคม 2566 ณ โรงแรมเดอะควอเตอร์ อารีรี่ กรุงเทพฯ : ค่าลงทะเบียน 24,000 บาท/ท่าน (ไม่รวมที่พัก)

ประโยชน์ที่จะได้รับ : แผนที่ยุทธศาสตร์ (Strategy Map)/ โครงการยุทธศาสตร์ (Strategic Initiatives) และแผนปฏิบัติการเบื้องต้น (Action Plan)/ ระบบการดำเนินงาน (Operating Model) และโครงสร้างองค์กรมหภาค/ ตารางสรุปบทบาทความรับผิดชอบ (Accountability Matrix)/ ผลการประเมินค่างานในภาพรวม (Macro Job Evaluation)/ ผลการทบทวนโครงสร้างระดับตำแหน่งงานเบื้องต้น (Job Grading Structure) และ ตัวอย่างที่เกี่ยวข้องกับหัวข้อ

หลักสูตร พัฒนาสมรรถนะเลขานุการสภาและหัวหน้าสำนักงานสภามหาวิทยาลัยอย่างมีประสิทธิภาพ รุ่น 5 ในวันที่ 8-9 มิถุนายน 2566 ณ โรงแรมปทุมวันปริ้นเซส กรุงเทพฯ : ค่าลงทะเบียน 16,500 บาท/ท่าน (ไม่รวมที่พัก)



สำหรับ เลขานุการสภามหาวิทยาลัย/ ผู้อำนวยการ/ หัวหน้าสำนักงานสภามหาวิทยาลัย และผู้บริหารระดับสูงของมหาวิทยาลัย หรือ ผู้สนใจที่เกี่ยวข้องกับงานสภามหาวิทยาลัย วัตถุประสงค์ เพื่อสร้างเสริมความรู้ ความเข้าใจในเรื่องบทบาทและหน้าที่ของเลขานุการสภา และหัวหน้าสำนักงานสภามหาวิทยาลัย เพื่อฝึกปฏิบัติในสถานการณ์จำลองและรับทราบแนวทางบริหารจัดการแก่บุคลากรที่ดำรงตำแหน่งดังกล่าว ตลอดจนเพื่อแลกเปลี่ยนประสบการณ์การทำงานที่ของเลขานุการสภามหาวิทยาลัยอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อประโยชน์ในการพัฒนาระบบบริหารมหาวิทยาลัยต่อไป

ผู้สนใจสามารถสมัครออนไลน์/ ดาวน์โหลด์หนังสือเล่มเล็ก/งานวิจัย/ เอกสารเผยแพร่ได้ที่ www.knit.or.th

สอบถามข้อมูลเพิ่มเติม โทรศัพท์ 098-459-5515 คุณฉันทลักษณ์ (ผู้จัดการโครงการอาวุโส) อีเมลล์ : carjhan1411@gmail.com